

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**Волинський національний університет імені Лесі Українки**  
**Факультет економіки та управління**  
**Кафедра менеджменту**

**СИЛАБУС**  
**вибіркового освітнього компонента**  
**БАНКІВСЬКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

**підготовки *магістра***

Луцьк – 2026

**Силабус освітнього компонента «БАНКІВСЬКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ»**  
підготовки магістра

**Розробник:** Левицький В. В., доцент кафедри менеджменту, кандидат економічних наук, доцент

**Погоджено:**

Гарант ОПП Менеджмент організацій



Лариса ЮЩИШИНА

**Силабус освітнього компонента затверджено на засіданні кафедри менеджменту**

Протокол № 9 від 27 січня 2026 р.

Завідувач кафедри



Наталія ХОМЮК

## I. Опис освітнього компонента

| Найменування показників           | Галузь знань, спеціальність, освітньо-професійна програма, освітній ступінь   | Характеристика освітнього компонента |
|-----------------------------------|---|--------------------------------------|
| Денна форма здобуття освіти       | D Бізнес, адміністрування та право<br>D3 Менеджмент<br>Менеджмент організацій<br>Другий (магістерський) рівень вищої освіти | Вибірковий                           |
| Кількість годин/кредитів<br>120/4 |   | Рік навчання 2                       |
| ІНДЗ: немає                       |   | Семестр 3-й                          |
|                                   |   | Лекції 10 год.                       |
| Мова навчання                     |   | Практичні (семінарські) 14 год.      |
|                                   |   | Самостійна робота 88 год.            |
|                                   | Консультації 8 год.   |                                      |
|                                   | Форма контролю: залік   |                                      |
|                                   |   | Українська                           |

## II. Інформація про викладача

Прізвище, ім'я, по батькові: Левицький Віктор Володимирович  
Науковий ступінь: кандидат економічних наук  
Вчене звання: доцент  
Посада: доцент кафедри менеджменту  
Контактна інформація: 095-595-4898 [Levytskyj.Viktor@vnu.edu.ua](mailto:Levytskyj.Viktor@vnu.edu.ua)  
Дні занять: <http://94.130.69.82/cgi-bin/timetable.cgi?n=700>

## III. Опис освітнього компонента

### 1. Анотація освітнього компонента.

Силабус вибіркового освітнього компонента «Банківський менеджмент» складено з урахуванням можливості формування індивідуальної освітньої траєкторії здобувачів освіти другого (магістерського) рівня.

Освітній компонент «Банківський менеджмент» належить до переліку вибірових. Він забезпечує професійний розвиток здобувача вищої освіти та спрямований на формування фахових компетенцій теоретико-методологічних знань щодо сутності та функцій менеджменту в банківських установах України, дослідження принципів банківського менеджменту, опанування управлінням банківської стратегії, створення ефективної системи формування, використання та управління банківськими ресурсами.

### 2. Мета і завдання освітнього компонента.

Метою викладання освітнього компонента «Банківський менеджмент» є формування у здобувачів вищої освіти сучасної системи знань щодо теоретичних засад у сфері організації банківського менеджменту в банківських установах України, дослідження основних аспектів ефективної роботи банківської установи, формування комплексної банківської стратегії, створення ефективної системи формування та використання банківських ресурсів.

Основні завданнями освітнього компонента «Банківський менеджмент» є: вивчення основних теоретично-прикладних положень організації менеджменту банку; з'ясування сутності та основних положень управління банківською установою; визначення основних напрямів забезпечення ефективності банківського менеджменту; формування знань, умінь та творчого підходу при розробці політики управління банком.

### 3. Soft skills.

Освоєння освітнього компонента «Банківський менеджмент» сприятиме освоєнню таких **soft skills** як: аналізування професійної інформації та міжпрофесійних комунікацій; розв'язування проблем та генерування креативних ідей, вміння ефективно організувати діяльність та працювати в команді; відповідальність, вміння аргументувати погляди(ідеї) та їх презентувати.

#### 4. Структура освітнього компонента

| Назви змістових модулів і тем   | Усього     | Лек.      | Практ.    | Сам. роб. | Конс.    | Форма контролю/ Бал    |
|---|------------|-----------|-----------|-----------|----------|------------------------|
| <b>Змістовий модуль 1. Сутність, види та особливості банківського менеджменту</b> |            |           |           |           |          |                        |
| Тема 1. Сутність та види банківського менеджменту                                 | 17         | 2         | 2         | 12        | 1        | УО(14) /14             |
| Тема 2. Стратегічний банківський менеджмент                                       | 18         | 2         | 2         | 13        | 1        | УО(4), БО(4), ПЗ(6)/14 |
| Тема 3. Тактичний банківський менеджмент  | 16         |           | 2         | 13        | 1        | УО(4), Т(4), ПЗ(6) /14 |
| Разом за модулем 1  | 51         | 4         | 6         | 38        | 3        | 42                     |
| <b>Змістовий модуль 2. Управління операційною діяльністю</b>                      |            |           |           |           |          |                        |
| Тема 4. Фінансовий менеджмент у банку   | 18         | 2         | 2         | 12        | 2        | УО(4),РС(4), ПЗ(6)/14  |
| Тема 5. Управління активами і пасивами банку                                      | 17         | 2         | 2         | 12        | 1        | УО(4),РС(4), ПЗ(7)/15  |
| Тема 6. Банківський ризик-менеджмент  | 18         | 2         | 2         | 13        | 1        | УО(4),РС(4), ПЗ(6)/14  |
| Тема 7. Управління персоналом банку   | 16         |           | 2         | 13        | 1        | УО(4),РС(4), ПЗ(6)/15  |
| Разом за модулем 2  | 69         | 8         | 8         | 50        | 5        | 58                     |
| <b>Всього годин / Балів</b>   | <b>120</b> | <b>10</b> | <b>14</b> | <b>88</b> | <b>8</b> | <b>100</b>             |

Форма контролю\*: усне опитування (УО), бліц-опитування (БО), тести (Т), розгляд ситуаційних завдань (РС), виконання практичних завдань (ПЗ).

#### 5. Завдання для самостійного опрацювання

Самостійна робота з освітнього компонента «Банківський менеджмент» передбачає: підготовку до аудиторних (практичних) занять; опрацювання лекційного матеріалу та самостійне опрацювання окремих тем (питань) освітнього компонента; розв'язання практичних, тестових ситуаційних завдань; підготовку до усіх видів контролю.

#### IV. Політика оцінювання

**Політика викладача щодо здобувача освіти.** Відвідування занять є обов'язковим. Здобувачі освіти зобов'язані дотримуватися термінів, визначених для виконання усіх видів робіт, передбачених силабусом. Пропущені заняття відпрацьовувати у визначений час згідно із затвердженим графіком.

За об'єктивних причин (наприклад, хвороба, міжнародне стажування, участь в наукових заходах тощо) навчання може відбуватись в цей період в онлайн формі або за індивідуальним планом за погодженням із викладачем.

Здобувач освіти повинен старанно виконувати завдання, брати активну участь в освітньому процесі.

**Політика щодо академічної доброчесності** окреслюється Положенням про систему запобігання та виявлення академічного плагіату в науковій та навчальній діяльності здобувачів вищої освіти, докторантів, науково-педагогічних і наукових працівників Волинського національного університету імені Лесі Українки (<https://surl.li/imczrn>) та Кодексом академічної доброчесності Волинського національного університету імені Лесі Українки (<http://surl.li/aagxg>).

**Політика щодо дедлайнів та перекладання.** У випадку, якщо здобувач освіти не відвідував окремі аудиторні заняття (з поважних причин), на консультаціях він має право відпрацьовувати пропущені заняття та добрати ту кількість балів, яку було визначено на

пропущені теми.

**Політика визнання результатів навчання, отриманих у формальній, неформальній та інформальній освіті** визначається Положенням про визнання результатів, отриманих у формальній, неформальній та/або інформальній освіті у Волинському національному університеті імені Лесі Українки (<https://surl.li/xdgxa>) та Положенням про підготовку здобувачів за дуальною формою здобуття освіти у Волинському національному університеті імені Лесі Українки (<https://surl.li/mresta>).

**Можливість отримати додаткові (бонусні бали).** Здобувачам освіти можуть бути присуджено додаткові (бонусні) бали, які зараховуються як результати поточного контролю максимум 15 балів за такі види робіт: опубліковану наукову статтю у фахових виданнях України чи рецензованих закордонних журналах – 10 балів; публікацію тез – з виступом на конференції 5 балів, без виступу – 3 бали; підготовку та участь у всеукраїнському етапі предметних олімпіад, всеукраїнському та міжнародних конкурсах студентських наукових робіт – 7 балів; перемогу у всеукраїнському етапі предметних олімпіад, всеукраїнському та міжнародних конкурсах студентських наукових робіт – 15 балів; подачу проєктних заявок на участь в студентських програмах обміну, стипендійних програмах, літніх та зимових школах тощо – 7 балів.

## V. Підсумковий контроль

Порядок організації поточного та підсумкового контролю знань здобувачів освіти регламентується Положенням про поточне та підсумкове оцінювання знань здобувачів вищої освіти Волинського національного університету імені Лесі Українки (<https://surl.li/vtzfet>).

Семестровий залік виставляється здобувачам освіти на підставі результатів виконання усіх видів запланованої навчальної роботи впродовж семестру за 100-бальною шкалою.

Перездача підсумкового контролю освітнього компонента проводиться у вигляді усного опитування здобувача вищої освіти за темами освітнього компонента. Загальна кількість усних питань 5. Кожне запитання оцінюється у 20 балів. Максимальна оцінка 100 балів.

Терміни проведення підсумкового семестрового контролю встановлюються графіком освітнього процесу.

### *Перелік питань на залік*

1. Сутність та особливості банківський менеджменту.
2. Цілі і функції банківського менеджменту.
3. Поняття менеджменту.
4. Основи менеджменту в банку.
5. Завдання банківського менеджменту
6. Напрями банківського менеджменту.
7. Процес планування в банку.
8. Сутність, функції та етапи стратегічного банківського менеджменту.
9. Процес стратегічного менеджменту.
10. Особливості стратегічного менеджменту в банку.
11. Сутність та особливості тактичного менеджменту.
12. Операції тактичного менеджменту.
13. Розвиток системи банківського менеджменту.
14. Антикризове управління банками.
15. Принципи і задачі організаційної побудови банку.
16. Основні типи організаційних структур у банках.
17. Особливості реорганізацій у структурі банку.
18. Організація управління регіональною мережею банку.
19. Стратегічне управління комерційним банком.

20. Стратегічне планування діяльності комерційного банку.
21. Структурування бізнесу банку для реалізації фінансових цілей.
22. Фінансове планування як інструмент формування і впровадження стратегії комерційного банку.
23. Цілі, задачі і функції внутрішнього контролю комерційного банку.
24. Організація внутрішнього контролю комерційного банку.
25. Особливості внутрішнього контролю за напрямками діяльності комерційного банку.
26. Внутрішній контроль та аудиторські перевірки.
27. Особливості маркетингової діяльності у банківській сфері.
28. Необхідність і підходи до оцінки діяльності комерційного банку.
29. Рейтингова система оцінки надійності CAMEL.
30. Рейтингова система RATE.
31. Сутність і структура власного капіталу комерційного банку.
32. Оцінка та аналіз достатності капіталу комерційного банку.
33. Управління власним капіталом банку.
34. Сутність і структура зобов'язань комерційного банку.
35. Методи та інструменти управління залученими ресурсами банку.
36. Сутність та структура активів комерційного банку.
37. Кредитні операції в структурі банківських активів.
38. Управління кредитними операціями банку.
39. Активні операції банків з цінними паперами.
40. Розрахунково-касові операції у національній валюті України.
41. Діючі моделі обслуговування банків у системі електронних платежів (СЕП) Національного банку України.
42. Міжнародні розрахунки.
43. Документарні операції в міжнародних розрахунках.
44. Банківський контроль валютних операцій і розрахунків.
45. Міжбанківські кореспондентські відносини.
46. Сутність і класифікація банківських ризиків.
47. Управління процентним ризиком комерційного банку.
48. Управління валютним ризиком комерційного банку.
49. Управління ринковими ризиками комерційного банку.
50. Технологічні і продуктові інновації.
51. Сучасні методи і принципи управління персоналом.
52. Особливості і структура банківського персоналу.
53. Планування і добір персоналу.
54. Оцінка персоналу.
55. Мотивація і управління розвитком персоналу.

### **Шкала оцінювання**

Оцінювання результатів складання підсумкового контролю у вигляді заліку здійснюється у порядку, передбаченому прийнятою в університеті системою контролю знань за 100-бальною шкалою з переведенням у лінгвістичну оцінку.

| <b>Оцінка в балах</b> | <b>Лінгвістична оцінка</b>             |
|-----------------------|--|
| 90 – 100              | Зараховано                             |
| 82 – 89               |  |
| 75 – 81               |  |
| 67 – 74               |  |
| 60 – 66               |  |
| 0 – 59                | Незараховано (необхідне перескладання) |

### **Критерії оцінювання результатів навчання:**

*60-100 балів (зараховано):* здобувач володіє понятійним і фактичним апаратом освітнього компонента в обсязі, необхідному для подальшого навчання і майбутньої роботи за фахом, здатний виконувати завдання, передбачені силабусом, ознайомлений з основною рекомендованою літературою; при виконанні завдань припускається помилок, але демонструє спроможність їх усувати.

*0-59 балів (незараховано):* здобувач володіє понятійним і фактичним апаратом освітнього компонента на елементарному рівні, теоретичний зміст курсу не освоєний, необхідні практичні навички роботи не сформовані, більшість передбачених силабусом завдань не виконано або містять грубі помилки.

### **VI. Рекомендована література та інтернет-ресурси**

1. Банківські операції і технології : навч.-метод. посіб. / уклад.: О.М. Гладчук, М.Г. Марич, А.В. Марич, М.П. Федішин. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2024. 254 с.

2. Банківський менеджмент : навч. посіб. / [Зянько В. В., Спіфанова І. Ю., Коваль Н. О., Ткачук Л. М.]. 3-тє вид., доп. Вінниця : ВНТУ, 2022. 170 с.

3. Левицький В. В. Банківський менеджмент : конспект лекцій. Луцьк : Волин. нац. ун-т імені Лесі Українки, 2021. 102 с.

4. Левицький В. В. Банківський менеджмент : методичні вказівки до практичних занять. Луцьк : Волин. нац. ун-т імені Лесі Українки, 2022. 52 с.

5. Левицький В.В. Формування системи адміністративного менеджменту активів та пасивів банківської установи у стратегічному аспекті. *Економічний часопис ВНУ імені Лесі Українки*. Луцьк : Вежа-Друк, 2023. № 4(36) С.113–119. DOI: <https://doi.org/10.29038/2786-4618-2023-04-113-119>

6. Bank Management [Electronic resource]. The mode of access : [https://www.tutorialspoint.com/bank\\_management/bank\\_management\\_tutorial.pdf](https://www.tutorialspoint.com/bank_management/bank_management_tutorial.pdf).

7. Kundu S. S. Principles of Insurance and Banking [Electronic resource]. The mode of access : <http://www.ddegjust.ac.in/studymaterial/mcom/mc-207-f.pdf>.

#### *Інтернет-ресурси*

1. Законодавство України: веб-сайт. URL: <https://www.rada.gov.ua>

2. Інформаційні ресурси у цифровому репозитарії бібліотеки ВНУ імені Лесі Українки. URL: <https://evnuir.vnu.edu.ua>

3. Кодекс академічної доброчесності Волинського національного університету імені Лесі Українки. URL: [https://ra.vnu.edu.ua/akademichna\\_dobrochesnist/kodeks\\_akademichnoi\\_dobrochesnosti/](https://ra.vnu.edu.ua/akademichna_dobrochesnist/kodeks_akademichnoi_dobrochesnosti/)

4. Нормативно-правова база Волинського національного університету імені Лесі Українки. URL: <https://vnu.edu.ua/uk/normativno-pravova-baza>